



PREFEITURA MUNICIPAL DE CHAPECÓ
SECRETARIA MUNICIPAL DE AGRICULTURA E PESCA

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Art. 18, inciso X da Lei 14.133/2021



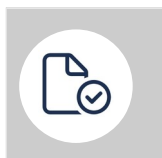
Unidade Requisitante

Secretaria Municipal de Agricultura e Pesca, 83.021.808/0001-82



Equipe de Planejamento

Cristiane da Rosa Paris



Objeto Detalhado

Aquisição de Equipamentos em Empresas Especializadas em apicultura.

O presente gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso do planejamento da contratação, da seleção do fornecedor e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos contém a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução a ser contratada.

Para cada risco identificado, definiu-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Para estimar o nível dos riscos, utilizou-se a matriz abaixo recomendada no Referencial Básico de Gestão de Riscos do TCU.

ESCALA DE PROBABILIDADES		
PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixa	Improvável. Em situações excepcionais, o evento poderá até ocorrer, mas nada nas circunstâncias indica essa possibilidade.	1
Baixa	Rara. De forma inesperada ou casual, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias pouco indicam essa possibilidade.	2
Média	Possível. De alguma forma, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam moderadamente essa possibilidade.	5
Alta	Provável. De forma até esperada, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam fortemente essa possibilidade.	8
Muito Alta	Praticamente certa. De forma inequívoca, o evento ocorrerá, às circunstâncias indicam claramente essa possibilidade.	10



PREFEITURA MUNICIPAL DE CHAPECÓ
SECRETARIA MUNICIPAL DE AGRICULTURA E PESCA

ESCALA DE CONSEQUÊNCIAS		
IMPACTO	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixo	Mínimo impacto nos objetivos (estratégicos, operacionais, de informação/comunicação/divulgação ou de conformidade).	1
Baixo	Pequeno impacto nos objetivos (idem)	2
Médio	Moderado impacto nos objetivos (idem), porém recuperável.	5
Alto	Significativo impacto nos objetivos (idem), de difícil reversão	8
Muito Alto	Catastrófico impacto nos objetivos (idem), de forma irreversível.	10

MATRIZ DE RISCO						
IMPACTO	MUITO ALTO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO	RISCO EXTREMO
	ALTO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO
	MÉDIO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO
	BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO
	MUITO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO
		MUITO BAIXA	BAIXA	MÉDIA	ALTA	MUITO ALTA
PROBABILIDADE						

Em atendimento ao inciso X do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento visa analisar os riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual.

Risco Alto - Equipamentos não atendem aos requisitos técnicos da apicultura regional		
Etapas	Impacto	Probabilidade
Planejamento	Alto	Média
Dano		
Aquisição de equipamentos incompatíveis com as espécies de abelha ou clima local, resultando em baixa produtividade ou falhas operacionais.		
Ações Preventivas		Responsável
Consulta a especialistas da área de apicultura regional.		
Ações de Contingência		Responsável
Prever cláusulas de substituição de equipamentos inadequados no contrato.		Cristiane da Rosa Paris



PREFEITURA MUNICIPAL DE CHAPECÓ
SECRETARIA MUNICIPAL DE AGRICULTURA E PESCA

Risco Médio - Fornecedor não especializado efetivamente em apicultura		
Etapa	Impacto	Probabilidade
Seleção do Fornecedor	Alto	Baixa
Dano		
Entrega de equipamentos genéricos ou de baixa qualidade, prejudicando o desempenho do projeto.		
Ações Preventivas		Responsável
Incluir critérios técnicos rigorosos no edital de seleção.		Cristiane da Rosa Paris
Ações de Contingência		Responsável
Estabelecer mecanismo ágil para substituição do fornecedor em caso de identificação de não conformidade.		Cristiane da Rosa Paris

Risco Médio - Atraso na entrega dos equipamentos devido à especificidade do mercado		
Etapa	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Médio	Média
Dano		
Comprometimento do cronograma de implementação, afetando a produção apícola esperada.		
Ações Preventivas		Responsável
Solicitar, previamente, prazos de entrega realistas e confirmar disponibilidade em estoque.		
Incluir penalidades contratuais para atrasos.		
Ações de Contingência		Responsável
Realizar notificação a empresa caso atraso na entrega dos itens		Mauro Cesar Zandavalli

ETP nº 1902/2026 - Aquisição de Equipamentos em Empresas Especializadas

Chapecó - SC, 8 de Julho de 2026

Cristiane da Rosa Paris
Servidor

VERIFICAÇÃO DAS ASSINATURAS

Este documento foi assinado digitalmente/eletronicamente pelos seguintes signatários nas datas indicadas



Código: cc4d5c76-ddd2-40dd-bb9c-d6ccfa03de29

URL: <https://www.bid.startgov.com.br/validacao>

Lista de Assinaturas

Cristiane da Rosa Paris

CPF: 039.XXX.XXX-65

Tipo de assinatura: Assinatura Simples

Assinado em: 08/07/2026 15:17:33 (GMT-03:00)